

Catro spol. s r.o.  
Martin Vosecký  
Klimentská 52  
110 00 Praha 1

V Praze dne 12.zář 2017

### Reference Order To Cash O2C

S odstupem téměř 4 let od provedené analýzy O2C firmou Catro a mnoha následně implementovaných změnách konstatuji, že pro restrukturalizaci firmy a změnové řízení byla zmíněná analýza klíčová.

Podstatná většina zjištění a nálezů byla využita dle přesného popisu z analýzy. Další mnohé změny byly realizovány na základě nastínění problému.

Jako klíčové vidím pochopení v definici strategie, reorganizaci obchodu, zavedení nového výpočetního systému, zavedení HR procesů, optimalizaci odměňování a důkladná analýza produktového portfolia.

Analýza výrazně napomohla změně obchodního modelu společnosti Ospap a.s., která byla pak velmi zajímavým akvizičním cílem pro nadnárodní skupinu Papyrus.



Ing. Petr Breburda MBA  
CEO

**Papyrus Bohemia s.r.o.**

K Hrušovu 292/4, 102 23, Praha 10  
Tel.: +420 272 114 511  
Email: [info@papyrus.com](mailto:info@papyrus.com)  
IČ: 60202114  
DIČ: CZ60202114